



TERMO DE REFERÊNCIA

Contratação de pessoa jurídica para elaboração participativa de Planos de Ação para Negócios Comunitários Socioprodutivos das associações AACSFa (Rio Preto da Eva) e ASPROCAV (Careiro da Várzea)

17 de outubro de 2025

1. OBJETIVO

Contratar pessoa jurídica especializada para elaborar, de forma participativa, os **Planos de Ação Para Negócios Comunitários Socioprodutivos** das associações AACSFa (Rio Preto da Eva) e ASPROCAV (Careiro da Várzea), no âmbito do Projeto Agroecologia em Rede, contemplando diagnóstico produtivo e organizacional, planejamento das atividades produtivas e de beneficiamento, estratégias de gestão, comercialização e sustentabilidade financeira, definição de metas, indicadores, cronograma e responsabilidades.

A consultoria deverá adotar metodologia participativa, com oficinas e construção coletiva com agricultores, alinhando-se aos princípios da agroecologia e da economia solidária.

2. CONTEXTO

Institucional

O IPÊ - Instituto de Pesquisas Ecológicas é uma organização brasileira sem fins lucrativos que trabalha pela conservação da biodiversidade do país, por meio de ciência, educação e negócios sustentáveis. Fundado em 1992, tem sede em Nazaré Paulista (São Paulo), onde também fica o seu centro de educação, a ESCAS - Escola Superior de Conservação Ambiental e Sustentabilidade.

Para o IPÊ, a conservação da biodiversidade é central para a transformação socioeconômica e o enfrentamento dos desafios climáticos. Nos biomas Mata Atlântica, Amazônia, Pantanal e Cerrado, realiza cerca de 30 projetos ao ano, além de trabalhos



relacionados a Áreas Protegidas, Voluntariado para a Conservação e Pesquisa & Desenvolvimento. As ações do Instituto já foram reconhecidas por meio de 50 premiações nacionais e internacionais, entre elas o Whitley Awards, considerado o Oscar da conservação ambiental.

O IPÊ é responsável pelo plantio de mais de 7 milhões de árvores na Mata Atlântica, contribui diretamente para a conservação de seis espécies de fauna, realiza educação ambiental e capacitação para 15 mil pessoas por ano. Os projetos beneficiam mais de 200 famílias com ações sustentáveis, conhecimento sobre conservação socioambiental e geração de renda. A organização conta com parceiros de todos os setores e trabalha como articuladora em frentes que promovem o engajamento e o fortalecimento mútuo entre organizações socioambientais, iniciativa privada e instituições governamentais.

Região de Atuação

O IPÊ atua na região do Baixo Rio Negro há mais de 20 anos, promovendo ações em parceria com as comunidades e instituições locais, visando fortalecer a conservação e uso sustentável da biodiversidade. A região apresenta rica sociobiodiversidade, inserida em um mosaico de 13 áreas protegidas. As comunidades localizadas nesta região, de forma geral mantêm uma relação direta com os recursos naturais, utilizando-os com base em seu profundo conhecimento do ambiente (saber/fazer).

Área de Atuação - Projeto Agroecologia em Rede

Este projeto visa consolidar a cadeia de valor da agroecologia e produção orgânica no estado do Amazonas, promover a melhoria da qualidade de vida dos agricultores familiares e comunidades tradicionais e a conservação da biodiversidade, por meio de assessoria e capacitação, fortalecimento das organizações locais, estruturação das unidades de produção, certificação orgânica e apoio à comercialização.

O presente trabalho insere-se na região metropolitana de Manaus (AM), abrangendo os municípios de Rio Preto da Eva e Careiro da Várzea, territórios com forte presença da



agricultura familiar. Esses municípios possuem histórico de organização comunitária, expressos nas associações AACSFA – Associação dos Agricultores da Comunidade São Francisco de Assis, e ASPROCAV – Associação dos Produtores Orgânicos de Careiro da Várzea, ambas beneficiárias diretas do Projeto Agroecologia em Rede.

As duas associações estão em processo de estruturação de agroindústrias comunitárias (unidades de beneficiamento e cozinhas multifuncionais), que serão fundamentais para o aumento da renda, agregação de valor aos produtos da agricultura familiar e fortalecimento das cadeias produtivas sustentáveis regionais.

3. ESCOPO DA CONTRATAÇÃO

Local do Trabalho: Municípios de Manaus, Rio Preto da Eva e Careiro da Várzea, com atividades presenciais e reuniões virtuais de acompanhamento técnico junto à equipe do Projeto Agroecologia em Rede (IPÊ).

Duração: 4 meses a partir da assinatura do contrato.

Serviço: Elaboração participativa dos Planos de Ação Para Negócios Comunitários Socioprodutivos das associações AACSFA e ASPROCAV, contemplando diagnóstico, oficinas, planejamento e sistematização dos resultados, incluindo:

- Diagnóstico produtivo, organizacional e comercial das associações;
- Identificação de potencialidades, gargalos e oportunidades de melhoria;
- Realização de 2 oficinas participativas por associação (total de 4 oficinas) para construção coletiva das estratégias do negócio;
- Definição de objetivos, metas e indicadores;
- Planejamento produtivo e de beneficiamento;
- Propostas de gestão administrativa e organizacional;
- Estratégias de comercialização e agregação de valor;



- Estratégias de sustentabilidade financeira, social e ambiental;
- Elaboração de cronograma de ações, com prazos, responsáveis e recursos necessários;
- Sistematização das informações em Planos de Ação estruturados (1 para a AACSPA e 1 para a ASPROCAV);
- Validação dos documentos finais com as associações e com a equipe técnica do Projeto Agroecologia em Rede.

Modalidade: preço e qualidade

Desejado:

- a. Empresa com capacidade para atuar nos municípios de Rio Preto da Eva e Careiro da Várzea;
- b. Comprovar experiência técnica na elaboração de planos de negócios, planos de ação ou projetos socioprodutivos voltados à agricultura familiar, agroecologia ou economia solidária;
- c. Demonstrar experiência prévia em metodologias participativas aplicadas a processos de planejamento comunitário;
- d. Conhecimento comprovado sobre cadeias produtivas da sociobiodiversidade amazônica, incluindo beneficiamento, comercialização e gestão de empreendimentos comunitários;
- e. Capacidade de integração interdisciplinar, envolvendo aspectos de gestão, finanças, produção e sustentabilidade ambiental;
- f. Equipe com formação compatível, preferencialmente nas áreas de Administração, Economia, Agronomia, Engenharia de Produção, Desenvolvimento Territorial, Sociologia ou áreas correlatas;

Nº	Atividades	Entregas	Resultados esperados
1	Diagnóstico produtivo, organizacional e comercial	Levantamento das cadeias produtivas,	Base técnica e socioeconômica



Nº	Atividades	Entregas	Resultados esperados
	das associações beneficiárias.	análise da capacidade produtiva e de beneficiamento, perfil das lideranças e arranjos organizacionais, mapeamento de gargalos, potencialidades e oportunidades de mercado.	consolidada para orientar os Planos de Ação de forma contextualizada e aderente à realidade das associações.
2	Realização de Oficinas Participativas de Planejamento (2 por associação – total de 4 oficinas)	4 oficinas presenciais com agricultores(as), diretorias e técnicos(as). Planos de curso e listas de presença.	Envolvimento direto dos beneficiários no planejamento; definição participativa de objetivos, metas, estratégias, indicadores e responsabilidades do negócio comunitário.
3	Elaboração dos Planos de Ação para Negócios Comunitários Socioprodutivos	2 documentos técnicos (1 para AACSPA e 1 para ASPROCAV) contendo: <ul style="list-style-type: none"> • Diagnóstico resumido • Objetivos e metas • Estratégias produtivas, organizacionais, 	Planos de Ação estruturados, aplicáveis e alinhados à realidade das associações



Nº	Atividades	Entregas	Resultados esperados
		<p>comerciais e financeiras</p> <ul style="list-style-type: none"> • Plano de atividades (o que fazer) • Cronograma (quando fazer) • Responsáveis (quem faz) • Recursos necessários • Indicadores de monitoramento • Estratégias de sustentabilidade social, ambiental e financeira 	
4	Validação e Sistematização dos Resultados	Relatório final contendo metodologia aplicada, síntese das oficinas, versões finais dos Planos de Ação aprovadas pelas associações e pela equipe técnica do IPÊ.	Planos de Ação validados e prontos para execução, com governança participativa, compromisso das associações e viabilidade técnica, econômica e social.

Metodologia Recomendada

A consultoria deverá empregar abordagem participativa e interdisciplinar, integrando



aspectos socioprodutivos, econômicos, ambientais e de governança associativa, utilizando métodos de planejamento simplificado e de fácil compreensão para as comunidades rurais.

É desejável que sejam incorporadas referências metodológicas, quando houver, como:

- Ferramentas de Planejamento Estratégico Participativo (PEP);
- Análise de Cadeia de Valor e Matriz SWOT Adaptada à Agricultura Familiar;
- Mapeamento de Custos e Fluxo de Comercialização Comunitária;
- Indicadores de Sustentabilidade e Gestão Local.

4. INSUMOS NECESSÁRIOS

A empresa contratada, por meio do profissional indicado, terá como insumo básico para o trabalho o acesso a documentos internos do IPÊ e das associações relacionados à execução do serviço, especialmente os materiais relacionados às associações AACSPA (Rio Preto da Eva) e ASPROCAV (Careiro da Várzea).

A empresa contratada, por meio do profissional indicado, será supervisionada pela equipe técnica do projeto.

O profissional terá que assinar termo de responsabilidade e confidencialidade sobre as informações utilizadas durante a execução do serviço.

5. COMO SE CANDIDATAR A VAGA

Encaminhar o cadastro nacional de pessoa jurídica (cartão CNPJ), proposta comercial, conforme modelo (anexo 2), além de currículo do profissional para o e-mail: jessica.soares@ipe.org.br até às 23:00 horas (Horário de Brasília) do dia 01 de novembro de 2025.

Assunto do e-mail: Seleção para Plano de negócios comunitários - Projeto Agroecologia



Obs. 1: Não será considerado o corpo do e-mail. Toda e qualquer informação requerida à seleção deve estar contida nos anexos.

Obs. 2: A seleção utiliza-se dos critérios do item 6. Importante que as informações estejam explícitas e sintéticas.

6. CRITÉRIOS DE SELEÇÃO

Critérios	Pontuação
Ter CNAE compatível com as atividades a serem realizadas	Eliminatório
Demonstrar experiência profissional: mínimo 2 anos	1 a 2
Demonstrar experiência relacionada com as atividades	1 a 4
Ter experiência com socioambientalismo da Amazônia	1
Ter prestado serviço em Associações de Produtores Rurais com processos similares	1
Menor preço da proposta técnica	1
Identificar-se com as políticas afirmativas do IPÊ (item 8)	1

7. CRONOGRAMA DE CONTRATAÇÃO

Encaminhamento da proposta comercial, currículo e link de portfólio até às 23:00 (Horário de Brasília)	03/11/2025
Habilitação e análise das propostas	até o dia 07/11/2025
Comunicação dos resultados	A partir do dia 10/11/2025
Envio dos documentos para formalização da contratação	A partir do dia 11/11/2025
Iniciar do trabalho	A partir da assinatura do contrato

8. POLÍTICAS AFIRMATIVAS



Quando a pessoa jurídica for Empresa Individual ou Microempreendedor Individual, visando à ampliação da diversidade de nossos prestadores de serviço, o IPÊ estimula a candidatura de mulheres, pessoas negras, indígenas e membros da comunidade LGBTQIA+. O(A) candidato(a) que tiver a intenção de concorrer através da política de ações afirmativas deverá, no momento da sua inscrição, declarar-se pertencente aos grupos sociais conforme modelo de autodeclaração anexo, a saber: autodeclarados (pretos ou pardos); mulheres; membros da comunidade LGBTQIA+; e indígenas.

Serão acrescidas notas bônus sobre as médias finais: 1,0 (um ponto) para mulheres negras;

1,0 (um ponto) para membros da comunidade LGBTQIA;

1,0 (um ponto) para mulheres indígenas;

0,6 (seis décimos) para homens negros;

0,6 (seis décimos) para homens indígenas.

Confira o modelo de autodeclaração no Anexo I



AUTODECLARAÇÃO

Eu _____, abaixo assinado, de nacionalidade _____, nascido(a) em ____ / ____ / ____, no município de _____, Estado de _____, filho(a) de _____ e de _____, estado civil _____, residente e domiciliado(a) à _____, CEP _____, portador(a) da cédula de identidade _____, expedida em ____ / ____ / ____, órgão expedidor _____, CPF _____, declaro, que sou _____.

_____, ____ de outubro de 2025.

Assinatura do(a) declarante por meio do aplicativo MeuGov



Modelo Proposta Comercial
(Colocar papel timbrado da empresa)

Local, xx de outubro de 2025

Ao

IPÊ - Instituto de Pesquisas Ecológicas

Ref: contratação de serviço pessoa jurídica especializada em desenvolvimento de Planos de Ação para Negócios Comunitários Socioprodutivos, no âmbito do Projeto Agroecologia em Rede.

1. Descritivo da empresa e valor do serviço - texto com no máximo 500 caracteres com espaço.
2. Descrever experiência relacionada com agroecologia e/ou agricultura familiar - texto com no máximo 800 caracteres com espaço.
3. Experiência profissional de preferência relacionada às atividades - /currículo- com link para portfólio (pode ser documento anexo - ou texto com no máximo 800 caracteres com espaço).